

Global Reporting



Elementair

Elementair

Initiative



Elementair

# Elementen

# Global Reporting Initiative

GLOBAL REPORTING  
INITIATIVE

PRINT

Global Reporting  
Initiative

**VAR**   
Resultaat  
met recycling

Bij de opstelling van het Maatschappelijk jaarverslag 2008 van VAR is gebruik gemaakt van de richtlijnen van het Global Reporting Initiative (GRI). Deze richtlijnen bieden organisaties een heldere structuur voor het opstellen van een, in dit geval, maatschappelijk jaarverslag waarin de economische, sociale en milieuprestaties van VAR worden belicht. Verslagen die volgens de GRI zijn opgesteld zijn makkelijker onderling te vergelijken, ook op internationaal niveau.

De richtlijnen van het GRI kent een aantal belangrijke verslaggevingprincipes waarvan voor VAR de belangrijkste worden gevormd door Transparantie, Controleerbaarheid, Volledigheid, Objectiviteit, Vergelijkbaarheid en Duidelijkheid. Hoewel er geen sectorsupplement bestaat voor onze bedrijfsactiviteiten hebben wij ons verslag afgestemd op onze stakeholders en de voor ons relevante maatschappelijke onderwerpen. Wij staan open voor vragen en opmerkingen over ons verslag.

Het uitgebreide Maatschappelijk jaarverslag 2008 van VAR kunt u downloaden op de website [www.var.nl](http://www.var.nl).





Elementair

# Elementen

# GRI-indicatoren

GRI-INDICATOREN

PRINT

Global Reporting  
Initiative

De indicatoren zijn gegroepeerd volgens de drie dimensies van de algemeen geaccepteerde definitie van duurzaamheid: Economisch, Milieu en Maatschappelijk. Elke dimensie is hiërarchisch gestructureerd naar categorie, aspect en indicator.

## Economische prestatie-indicatoren

### Direct economische effecten

GRI-indicator	Kern-indicator	Toelichting of verwijzing naar Maatschappelijk Jaarverslag VAR
<b>Klanten</b>		
Geldstroomindicator	EC1. Netto-omzet (omzetontwikkeling in indexcijfers)	Paragraaf 9.1
	EC2. Geografische specificatie van de markten	Zie toelichting
<b>Leveranciers</b>		
Geldstroomindicator	EC3. Kosten van alle aangeschafte goederen, materialen en diensten	Paragraaf 7.3
	EC4. Percentage van de contracten dat conform de voorwaarden is betaald, met uitzondering van overeengekomen boeteregelingen	N.v.t.
<b>Werknemers</b>		
Geldstroomindicator	EC5. Totale kosten van lonen en uitkeringen (inclusief salaris- en pensioenkosten en ontslag- en andere uitkeringen) per land of regio	Paragraaf 8.1
<b>Publieke sector</b>		
Geldstroomindicator	EC9. Ontvangen subsidies per land of regio	Zie toelichting



Elementair

# Elementen

## Milieuprestatie-indicatoren

Kern-indicator	Toelichting of verwijzing naar Maatschappelijk Jaarverslag VAR
<b>Grondstoffen</b>	
EN1. Totale hoeveelheid gebruikte materialen anders dan water, onderverdeeld naar soort	Hoofdstuk 1
EN2. Percentage van de gebruikte materialen dat bestaat uit (verwerkt of onverwerkt) afval uit bronnen buiten de verslaggevende organisatie	Hoofdstuk 1
<b>Energie</b>	
EN3. Direct energiegebruik onderverdeeld naar primaire bron	Paragraaf 3.2
<b>Water</b>	
EN5. Totaal waterverbruik	Paragraaf 3.2
<b>Producten en diensten</b>	
EN14. Aanzienlijke milieu-effecten van voornaamste producten en diensten	Zie toelichting
EN15. Percentage van het gewicht van de verkochte producten dat kan worden teruggewonnen aan het eind van de gebruiksduur; percentage dat daadwerkelijk wordt teruggewonnen	N.v.t.
<b>Naleving</b>	
EN16. Gevallen van niet-naleving van toepasselijke internationale verklaringen, verdragen en overeenkomsten en nationale, subnationale, regionale en lokale regelgeving op milieugebied en eventuele in dit verband opgelegde boetes	Paragraaf 5.3

GRI-INDICATOREN

PRINT

Global Reporting  
Initiative



Elementair

# Elementen

## Sociale prestatie-indicatoren

### Arbeidsomstandigheden en volwaardig werk

Kern-indicator	Toelichting of verwijzing naar Maatschappelijk Jaarverslag VAR
<b>Werkgelegenheid</b>	
LA1. Opbouw van het personeelsbestand, indien mogelijk onderverdeeld naar land of regio, status (werknemer/niet-werknemer), aard van het arbeidscontract (voltijd/deeltijd) en duur van het arbeidscontract (onbepaalde tijd, bepaalde tijd of tijdelijk). Geef tevens informatie over werknemers die via andere werkgevers in dienst zijn (uitzendkrachten of gedetacheerd personeel), onderverdeeld naar land of regio	Paragraaf 8.1
LA2. Netto gecreëerde werkgelegenheid en gemiddeld personeelsverloop per land of regio	Paragraaf 8.1
<b>Verhouding tussen werkgever en werknemer</b>	
LA4. Beleidsmaatregelen en procedures met betrekking tot informatievoorziening, overleg en onderhandelingen met werknemers bij veranderingen in de activiteiten van de verslaggevende organisatie (bijvoorbeeld herstructurering)	Paragraaf 8.2 & 8.4
<b>Gezondheid en veiligheid</b>	
Beleid met betrekking tot het vastleggen en melden van arbeidsongevallen en beroepsziekten	Paragraaf 8.4 & 8.5
Omschrijving van officiële commissies op het gebied van gezondheid en veiligheid waarin zowel de directie als de werknemers vertegenwoordigd zijn	Paragraaf 8.4
LA7. Gemiddeld aantal ziekte- en verzuimdagen en verloren arbeidsdagen en aantal werkgerelateerde sterfgevallen (met inbegrip van gedetacheerd personeel)	Paragraaf 8.1 (ziekteverzuimpercentage)
<b>Opleiding en onderwijs</b>	
Gemiddelde kosten door werknemers per jaar besteed aan opleidingen	Paragraaf 8.1

GRI-INDICATOREN

PRINT

Global Reporting  
Initiative



Resultaat met recycling



Elementair

# Elementen

GRI-INDICATOREN

PRINT

Global Reporting  
Initiative

## Samenleving

Kern-indicator	Toelichting of verwijzing naar Maatschappelijk Jaarverslag VAR
Gemeenschap	
S01. Omschrijving van beleidsmaatregelen om de effecten van bedrijfsactiviteiten op gemeenschappen in de betreffende gebieden te beperken, evenals een beschrijving van procedures en programma's op dit gebied, met inbegrip van controlemechanismen en de resultaten daarvan	Hoofdstuk 7

## Productverantwoordelijkheid

Kern-indicator	Toelichting of verwijzing naar Maatschappelijk Jaarverslag VAR
Gezondheid en veiligheid van consumenten	
PR1. Beschrijving van beleidsmaatregelen om de gezondheid van de consument tijdens het gebruik van de producten of diensten te beschermen en diens veiligheid te waarborgen en de mate waarin dit beleid duidelijk wordt vermeld en toegepast; beschrijving van procedures en programma's op dit gebied, met inbegrip van controlemechanismen en de resultaten daarvan	Hoofdstuk 3 & Hoofdstuk 4
Producten en diensten	
PR2. Beschrijving van de beleidsmaatregelen, procedures, managementsystemen en nalevingsmechanismen met betrekking tot productinformatie en etikettering	Paragraaf 3.1



Elementair

# Elementen

## Toelichting GRI-indicatoren EC2, EC9 en EN14

TOELICHTING  
GRI-INDICATOREN EC2,  
EC9 EN EN14

PRINT

Global Reporting  
Initiative

### EC2. Geografische specificatie van de markten

VAR kent door de diversiteit aan activiteiten diverse markten. VAR concentreert zich met name op de Stedendriehoek en Midden- en Oost-Nederland.

### EC9. Ontvangen subsidies per land of regio

VAR heeft een contract met de subsidieadviseur PNO. In principe lopen alle subsidieaanvragen via dit bedrijf. Buiten de standaardsubsidies als WBSO en MIA-VAMIL, heeft VAR voor het vergistingsproject en het papierproject een aantal omvangrijke subsidies aangevraagd en ontvangen. Hieronder worden de belangrijkste subsidies die we in 2008 hebben ontvangen besproken.

#### Vergistingsinstallatie

VAR heeft in 2007 ingeschreven op een aanbesteding van de AVU (provincie Utrecht) voor de verwerking van 100.000 ton gft-afval. Aangezien milieurendement een belangrijk selectiecriterium was, heeft VAR aangeboden het gft-afval te verwerken in de combinatie van de technieken compostering en vergisting. Voordeel hiervan is dat er behalve compost, ook groene stroom met dit gft-afval geproduceerd wordt. Nadat de aanbesteding gewonnen was, zijn er verschillende methoden onderzocht voor het vergisten van gft-afval. Uiteindelijk is gekozen voor het systeem van Kompogas. In september 2007 is deze installatie in opdracht gegeven. Hiervoor zijn volgende subsidies aangevraagd en verkregen: EIA, VAMIL, EOS Demo en SDE. Deze subsidies worden onderstaand beschreven:

#### • EIA

De Energie Investeringsaftrek is tot 30 november 2007 subsidiabel geweest. Vanaf dat moment was het door de overheid gereserveerde budget vol. In 2008 is vergisting als techniek niet meer op de lijst terecht gekomen. Deze techniek is dus niet meer subsidiabel. Dit betekent dus dat alleen de verplichtingen die voor die datum waren aangegaan subsidiabel waren. Er is een aanvraag ingediend voor € 7.420.290. Deze aanvraag is positief beschikt, wat leidt tot een geschat geldelijk voordeel van circa € 830.000.

Voor de gasmotoren is ook EIA aangevraagd. Indien de gasmotoren voldoen aan de rendementseis van 60% is met SenterNovem overeengekomen dat de subsidie wordt verleend. Het geldelijk voordeel bedraagt in dat geval circa € 200.000.



Elementair

# Elementen

TOELICHTING  
GRI-INDICATOREN EC2,  
EC9 EN EM14

PRINT

Global Reporting  
Initiative

- **VAMIL**

Voor hetzelfde bedrag als voor de EIA is ook VAMIL aangevraagd. De complete aanvraag bleek niet subsidiabel. Uiteindelijk is voor een bedrag van € 7.236.353 positief beschikt. Dit levert een geschat geldelijk voordeel op van circa € 340.000.

- **EOS Demo**

Dit is een demonstratiesubsidie die erop gericht is een technologische ontwikkeling te stimuleren die in Nederland nog niet voorhanden is. De propstroomvergister van VAR is de eerste in Nederland en kwam daarmee in aanmerking voor deze subsidie. Met de realisatie hiervan toont VAR aan, dat het economisch rendabel is om met deze manier van vergisting energie uit gft-afval op te wekken. Aangezien het een demonstratieproject is, heeft VAR een symposium georganiseerd bij aanvang van de bouw en zijn er lezingen gegeven op verschillende symposia. Ook wordt het systeem uitgebreid besproken tijdens bezoeken van derden aan VAR. Dit alles heeft ertoe geleid dat wij in aanmerking kwamen voor het maximale subsidiebedrag van € 800.000.

Inmiddels is een viertal collega-bedrijven bezig met soortgelijke initiatieven, waarbij dezelfde techniek wordt toegepast.

- **SDE**

In 2008 kwam er na lang wachten weer een nieuwe stimuleringsregeling voor duurzame energie, de SDE. Lange tijd was niet bekend hoe de regeling eruit zou komen te zien. Wat wel bekend was dat er een vast budget beschikbaar was en dat het een zogenaamde 'wie het eerst komt, die het eerst maalt' regeling betrof. Het was dus van belang dat de aanvraag voor subsidiering van groene stroom voor de vergister er zou liggen op de ingangsdatum van de regeling, 1 april 2008.

Voor VAR was het verkrijgen van deze subsidie essentieel, omdat wij vanwege contractuele verplichtingen al begonnen waren met de bouw van de vergistingsinstallatie. Doordat de gemeente en de provincie goed meewerkten, was het mogelijk de milieu- en bouwvergunning op tijd afgerond te krijgen. Het enige knelpunt waren de emissie-eisen die gesteld werden aan de uitlaatgassen van de gasmotoren. Uiteindelijk zijn we hier ook met SenterNovem uitgekomen.

De subsidieaanvraag is op tijd ingediend en al snel kwam het bericht dat wij in aanmerking kwamen voor deze subsidie. Het subsidiebedrag is min of meer variabel en hangt af van de gemiddelde energieprijzen in Nederland. In principe wordt de prijs per kWh groene stroom aangevuld tot een bedrag van € 0,12. SenterNovem kent geen subsidie toe over het eigen gebruik van door VAR zelf geproduceerde groene stroom. Hierover is VAR in gesprek met SenterNovem.



# Elementen

TOELICHTING  
GRI-INDICATOREN EC2,  
EC9 EN EN14

PRINT

Global Reporting  
Initiative

## WPM, droge sortering van papier

VAR onderzoekt de mogelijkheden om papier te scheiden in verschillende fracties, die nu nog niet gescheiden worden. Groot voordeel hiervan is dat de monostromen die hierbij ontstaan veel beter en hoogwaardiger gerecycled kunnen worden, waardoor er minder pulp gebruikt hoeft te worden. Hierdoor ligt de marktwaarde voor deze nieuwe papersoorten ook hoger.

Het concept van droge paperscheiding was al eerder op laboratoriumschaal getest. Op het terrein van VAR is een proefinstallatie ontwikkeld. De resultaten waren dusdanig dat besloten is deze installatie verder uit te breiden. In 2010 wordt definitief bekend of VAR doorgaat met deze activiteit.

VAR heeft hiervoor een EFRO-subsidie ontvangen. Dit is een Europese subsidie die gericht is op regionale ontwikkeling en versterking van het concurrentievermogen van het bedrijfsleven. De drie kernprioriteiten zijn: innovatiekracht, kenniseconomie en ondernemersschap. De uitvoering van deze subsidie ligt decentraal bij de provincies. In de regio van VAR gebeurt dat door de provincies Gelderland en Overijssel. Hiervoor is de organisatie 'Management Autoriteit Go Oost' opgericht.

De totale projectbegroting bedraagt € 940.384, hiervan is € 811.940 subsidiabel. De helft van dit bedrag wordt gedekt door deze subsidie.

## EN14. Aanzienlijke milieu-effecten van voornaamste producten en diensten

Als afvalverwerker en recyclingbedrijf heeft VAR te maken met effecten op het milieu. Er wordt naar gestreefd overlast door geur, geluid, stof en andere emissies zoveel mogelijk te beperken. De afgelopen jaren heeft VAR daarom flink geïnvesteerd in technieken om de milieubelasting zoveel mogelijk te beperken. Hieronder wordt een aantal van deze maatregelen besproken.

### Energie

Afvalverwerking kost energie en hoe meer er gerecycled wordt, hoe meer energie er totaal verbruikt wordt. Door innovaties en maatregelen is het totale elektriciteitsverbruik van de locatie in Wilp-Achterhoek gedaald van 10.489.984 kWh in 2001 naar 8.034.993 kWh per jaar in 2008. Dit terwijl de extern aangevoerde hoeveelheid afval gestegen is met 160.000 ton en er ook relatief minder is gestort. Dit komt neer op een vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot met meer dan 1.600 ton per jaar. De grootste besparing is gehaald door het composteringsproces te optimaliseren. Uit een vergelijk tussen collega-bedrijven is gebleken dat het energieverbruik per ton gft-afval bij VAR het laagst ligt (21 kWh per ton, tegen 32 kWh gemiddeld).

Aangezien energie een grote kostenpost is voor VAR, en het ook van een milieubedrijf als VAR verwacht mag worden hier aandacht aan te besteden, heeft VAR zich in 2005 als enige afvalverwerker aangesloten bij een Meerjarenaafpraak (MJA). Een MJA is een convenant tussen overheid- en bedrijfsleven waarin bepaalde doelstellingen zijn afgesproken. Doel van deze MJA is te komen tot een



Elementair

# Elementen

TOELICHTING  
GRI-INDICATOREN EC2,  
EC9 EN EM14

PRINT

Global Reporting  
Initiative

energiebesparing van 2% per jaar, zoals is vastgesteld in het kabinetsbeleid. Voor VAR heeft dit een aantal voordelen. In de eerste plaats vinden er regelmatig ontmoetingen plaats met andere bedrijven waardoor er waardevolle kennisuitwisseling plaatsvindt. Verder helpt SenterNovem VAR met de nodige rapportages en verslaglegging. Een derde voordeel is dat we middels dit MJA voldoen aan de eisen die de provincie aan ons stelt met betrekking tot registratie en energiebesparing. Inmiddels is de eerste MJA afgerond en VAR gaat meedoen met de volgende periode van vijf jaar. Wij zijn begonnen met het opstellen van een inventarisatie van het energieverbruik en het opstellen van een nieuw energie besparingsplan.

VAR heeft in het businessplan aangegeven in 2009 energieneutraal te willen zijn. Energieneutraal is gedefinieerd als minimaal evenveel groene elektriciteit produceren als de locatie in Wilp-Achterhoek verbruikt. Met de realisatie van de vergister die jaarlijks ongeveer 15.000.000 kWh aan stroom kan produceren, wordt deze doelstelling ruimschoots gehaald. Deze energieproductie zou leiden tot een reductie van CO<sub>2</sub>-emissies van 10.071 ton CO<sub>2</sub> per jaar.

Naast de directe CO<sub>2</sub>-reductie door groene stroom te produceren, heeft de toepassing van compost in de bodem ook een positief effect. Er wordt letterlijk koolstof vastgelegd in de bodem, gft-compost vervangt een deel van het veen in potgrond en bij aanwending van compost neemt het gebruik van kunstmest af. Uit een LCA uitgevoerd in opdracht van de Vereniging Afvalbedrijven (VA) blijkt dat als alle effecten en emissies worden meegeteld de CO<sub>2</sub>-reductie per ton gft-afval bij vergisten ongeveer 200 kg per ton bedraagt (bron Milieuverslag 2007 VA). Hierbij gaat men ervan uit dat er door vergisting netto gemiddeld 68 kWh<sub>e</sub> per ton wordt geproduceerd.

Met de vergistingstechniek die VAR toepast, is het theoretisch mogelijk om bij een input van 208.000 ton gft-afval ongeveer 248 kWh<sub>e</sub> per ton gft te produceren. In de door VAR gekozen configuratie van én composteren én vergisten zal VAR in de praktijk uitkomen op een productie van ongeveer 71 kWh<sub>e</sub> netto.

De CO<sub>2</sub>-reductie per ton gft-afval bedraagt gebaseerd op deze cijfers ongeveer 180 kg/ton. De totale reductie bedraagt dus 37.440 ton. In de toekomst zal dit meer worden, omdat VAR de vergistingscapaciteit wil uitbreiden.

## Water

VAR heeft voor de processen en de stofbestrijding water nodig en produceert afvalwater. Om deze stromen zoveel mogelijk te kunnen hergebruiken heeft VAR het 'Waterplan' ontwikkeld. Dit is een stelsel van leidingen, pompen en silo's waarin de verschillende waterstromen apart worden opgeslagen. Het schoonste water (terreinwater en dakwater) wordt direct hergebruikt. Het water uit de compostering wordt samen met water uit de stortplaats afgevoerd naar een RWZI. Daarnaast pompen we ook grondwater op. In 2008 is de doelstelling geformuleerd om 'waterneutraal' te worden. Dit houdt in dat gekeken wordt in hoeverre het mogelijk is de verschillende waterstromen te sluiten, zodat we geen grondwater meer op hoeven te pompen en minder extern hoeven af te voeren.



Elementair

# Elementen

TOELICHTING  
GRI-INDICATOREN EC2,  
EC9 EN EM14

PRINT

Global Reporting  
Initiative

## Geur

VAR heeft te maken met geuremissies. Er wordt naar gestreefd het aantal klachten zo laag mogelijk te houden. Dit gebeurt door managementmaatregelen (deuren dichthouden) of door technische maatregelen (biofilters). Met de bouw van de vergister is ook een extra afzuiging in de hallen gerealiseerd. Hierdoor wordt lucht uit de bedrijfshallen gereinigd in biofilters. Daarnaast vindt de verwerking van een deel van het gft nu in een hermetisch afgesloten installatie plaats.

## Geluid

De recent vergunde uitbreidingen kunnen met een pakket van maatregelen toch gepaard gaan met een lagere geluidsbelasting op de omgeving. Door verplaatsing van activiteiten dicht bij elkaar en gebruik van nieuw geluidsarmer materieel en de bestaande geluidswal uit te breiden, kan in de nabije toekomst worden voldaan aan nog strengere geluidseisen van 49 dB(A) overdag en 38 dB(A) 's nachts bij de dichtstbijzijnde huizen aan de Sluinerweg.



Elementair

# Elementen

## Accounting grondslagen

ACCOUNTING  
GRONDSLAGEN

PRINT

Global Reporting  
Initiative



Resultaat  
met recycling

De genoemde tonnages in het Maatschappelijk jaarverslag 2008 van VAR zijn tot stand gekomen door weging van de aan- en afgevoerde partijen en de interne verplaatsingen; deze zijn gerecapituleerd in de afvalstoffenregistratie die onderdeel is van de boekhouding.

Het grondwaterverbruik is bepaald door metingen van flowmeters bij de onttrekking, die tevens zijn opgegeven aan het bevoegd gezag.

Het energieverbruik is berekend door verbruiken van de drie primaire energiebronnen diesel, gas en elektriciteit (zowel geleverd als verbruikt) te bepalen aan de hand van facturen en deze om te rekenen met de officiële kentallen van SenterNovem naar Joules. Het leveren en verbruiken van de primaire energiebronnen wordt bewaakt door meterstanden die periodiek worden opgenomen.

Grootheden met betrekking tot vervuiling van het afvalwater zijn berekend aan de hand van meterstanden en analysegegevens van een geaccrediteerd laboratorium op door het bevoegd gezag vooraf vastgestelde data. De berekeningen zijn voorgelegd aan het bevoegd gezag met betrekking tot de heffingen voor het afvalwater.